

Präsentation von Implementierungserfahrungen in Form von Fallstudien

(only English readers, pls move to page 3)

Im Folgenden haben wir (Kernteam Buchprojekt) ein paar Fragen zusammengestellt, die den Fachplanern und Mitarbeitern in Vorhaben helfen sollen zu entscheiden, ob sie einen Fall haben, der sich eignet als Fallstudie im Rahmen der Publikation smart implementation aufbereitet zu werden.

Warum machen wir diese vorab Abfrage? Weil wir gemerkt haben, dass es nicht einfach ist den Perspektivenwechsel von der bekannten Darstellung des „Was haben wir (tolles, erfolgreiches) gemacht?“, hin zu einem „Wie haben wir einen Transformationsprozess in einem Partnerland begleitet?“ durchzuhalten. Die Fragen im Folgenden sind als Hilfestellung gedacht, um sich in diese Perspektive einzugeben.

Die Implementierungserfahrung bei der Begleitung einer Transformation oder einer Reform kann im Ergebnis nicht, oder weniger erfolgreich sein als ursprünglich erwartet. Das ist nicht von Belang, denn das Buch möchte beschreiben, wie wir ihn begleitet haben und welche Entscheidungen, Akteure, Kooperationen, Anpassungen, Handlungsprinzipien etc. Wegweisend waren und warum.

Leitfragen für die Identifizierung eines Falls zu smart implementation:

Kontext

- Um welchen Typus von Partnerland handelt es sich (auf einem Kontinuum von fragilem oder Konfliktland bis hin zu EU Anreinerstaat)?
- Was ist die Governanceherausforderung bzw. das Governanceproblem im Land, das beschrieben werden soll? (z.B. Umsetzung eines Reformvorhabens, Aufbau politischer Teilhabe, Einführung von MwSt etc)
- Um welchen Transformationsprozess oder welche Reform geht es in dem Fall?
- Was ist die Vision des Partners diese Herausforderung zu lösen und welche Ziele setzt sich der Partner hierbei? Welche Ziele setzt sich das giz Vorhaben, um einen Beitrag zu dieser Lösung beizutragen?
- Um welchen Typ Vorhaben handelt es sich (global, regional oder nationales Vorhaben, Programm / Projekt / Komponenten)?

Beschreibung des Falls

- Was ist die Implementierungsherausforderung, die beschrieben werden soll?
- Welche Aspekte der Implementierung sollen in der Fallstudie besprochen werden? (z.B. verhandeln und agieren im politischen Raum; Bildung von handlungsfähigen Koalitionen; Integration neuer Akteure; Veränderung von Rahmenbedingungen, die aber auf der institutionellen Ebene (z.B. Verwaltung, Beteiligung der Bürger) nicht umsetzen lassen, Kurskorrekturen im Prozess, Scheitern einer Idee / eines Reformversuches, Erreichung von Wirkungen auf unerwarteten Wegen etc.)
- Können die Fragen, „wie“ wurde das erreicht und „warum“ hat es (nicht) funktioniert, nach welchen Prinzipien wurde gehandelt, gut erläutert und für Außenstehende nachvollziehbar beschrieben / erklärt / belegt werden? Kann der Prozess der

Implementierung nachgezeichnet werden? Können kritische Entscheidungspunkte benannt werden?

- Liegen dem Vorhaben / Informationen (z.B. in Form von Daten/Zahlen/Fakten/Berichten) vor, die beschriebene Prozesse, erreichte / gescheiterte Ziele / Wirkungen belegen können?
- Bietet dieser Fall ein Beispiel wie neue Methoden der Steuerung, dem Management, der Umsetzung von Vorhaben entwickelt oder ausprobiert wurden?
- Was an dem Fall ist replizierbar in einem anderen Kontext?

Kapazitäten für die Erstellung einer Fallstudie

- Wer kann zwischen September / Oktoberr 2015 und April 2016 einen 15-20-seitigen Artikel auf Englisch schreiben? Die Abgabe des ersten Entwurfs ist für Februar 2016 vorgesehen. Der Entwurf wird zweimal ausführlich kommentiert. Die Endredaktion obliegt dem Kernteam des Buches.
- Für die Erstellung einer Fallstudie werden 20 Arbeitstage kalkuliert, die sich wie folgt gliedern:
 - Teilnahme an Training „Schreiben von Fallstudien“ (virtuelles Format) (1 Tag)
 - Erstellung 1. Entwurf der Fallstudie (10 Tage)
 - Einarbeitung Kommentare 1. Entwurf (4 Tage)
 - Einarbeitung Kommentare 2. Entwurf (2 Tage)
 - Teilnahme Auswertungsworkshop, Synthese der Ergebnisse (1 Tag)
 - Erstellung Endfassung (2 Tage)
 - Korrekturfahne (1 Tag)
- Hat die Person schon einmal einen Artikel auf Englisch veröffentlicht? Wo und Wann?
- Hat die Person schon einmal mit qualitativen Methoden gearbeitet? Welchen? In welchem Zusammenhang?
- Wie gut kennt die Person das Land, das Vorhaben, und den Fall, der beschrieben werden soll?
- Kann der / die Schreiberin den Artikel auf Englisch schreiben? Wenn nein, in welcher Sprache kann der Artikel verfasst werden?

Expose for the presentation of a case study idea.

Please present your idea for a case study by answering the following questions.
Please stay with your description within 2 pages, if possible. Thank you

1. What is the governance challenge that the partner country tries to tackle to which giz provides support?
2. What is the vision of the partners to address the challenge and what are the objectives of the giz support in reaching this vision?
3. What are the implementation aspects you would like to discuss in the case study?
4. Which implementation challenge(s) / failure(s) do you want to present in your case study?

<p>5. Please outline in five sentences the story you would like to tell in the case study?</p>		
<p>6. To which extent can you explain how you implemented the changes and why a certain result was (not) achieved? Please indicate your own assessment on the scale below</p> <p>_____</p> <table> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> - Very well and detailed - Decision and inflection points are clearly identifiable - we can provide evidence to support our point </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> - this will be difficult to do - decision points remain unclear and out of the realm of our understanding </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> - Very well and detailed - Decision and inflection points are clearly identifiable - we can provide evidence to support our point 	<ul style="list-style-type: none"> - this will be difficult to do - decision points remain unclear and out of the realm of our understanding
<ul style="list-style-type: none"> - Very well and detailed - Decision and inflection points are clearly identifiable - we can provide evidence to support our point 	<ul style="list-style-type: none"> - this will be difficult to do - decision points remain unclear and out of the realm of our understanding 	
<p>7. Are there elements / principles of your implementation experience that could be replicated in another context?</p>		
<p>8. Who will write the case study (15 - 20 page article)? (first draft is due in September 2015)</p> <p>Name of person: Position in team: Has the person ever published an article before? (Yes / No) <i>please underline correct answer</i> Does the person have applied experience in the use of qualitative research methods? (Yes / No) Please name the method: How well does the person know the country / program / case? (____ yrs, ____ months) Can the person write an article in English? If not, what would be the preferred language? (Yes / No) preferred language:</p>		

